



REDD 2015

*Etat des lieux de la performance globale
des usines de plastiques à Lomé : un défi
du développement durable pour les
entreprises*



Djiwonou Koffi ADJALO

koffi.adjalo@gmail.com

@koffiAdjalo





THEME



le développement durable
à la recherche de solutions pour les pme
colloque international | montréal, 28-30 octobre 2015

R
E
D
D

*Etat des lieux de la performance globale
des usines de plastiques à Lomé : un défi
du développement durable pour les
entreprises*



Etat des lieux de la performance globale des usines de plastiques a Lomé : un défi du développement durable pour les entreprises



PLAN



R
E
D
D

Plan de l'exposé

- ❖ *Introduction*
- ❖ *Théories et Méthodes*
- ❖ *Résultats*
- ❖ *Orientations*
- ❖ *Conclusion*





Introduction



R
E
D
D

- **Relation d'ambiguïté entre la portée sociale, économique et environnementale ;**
- **Les plastiques disposent de nombreux atouts (*Léger, malléable, imperméable, esthétique*) ;**
- **Favorables au développement des activités génératrices de revenu ;**
- **Source de graves dangers environnementaux ;**
- **Dilemme économie + environnement dans la Choix d'option des En/se plastiques à Lomé.**



Pourquoi cette étude ?

R
E
D
D



Augmentation
des usines
plastiques

Multiplication
des points
de vente

Utilisation
croissante
et abusive



Pourquoi cette étude



le développement durable
à la recherche de solutions pour les pme
colloque international | montréal, 28-30 octobre 2015

R
E
D
D

Problématique

Facilité
d'utilisation,
faible coût,
etc.



Essor de
la ZFI



Prolifération
En/se plastiques
et utilisation
Croissante de ces
produits



Croissance de
la population



Poids du
commerce



53 % PIB secteur 3
60 % Pop active
NSRM



48,5 % Entreprises
informelles
Revenu 64 à 65 %
Ménages



Etat des lieux de la performance globale des usines de plastiques à Lomé : un défi du développement durable pour les entreprises



Question



R
E
D
D

❖ Quel est le profil de la performance globale des entreprises de fabrication de produits plastiques à Lomé ?





Hypothèse



R
E
D
D

- ❖ La Performance globale n'est pas encore encrée dans la culture entrepreneuriale au Togo; **celle des usines plastiques se limite dans une moindre mesure à ce que la loi les oblige à faire.**





Objectif



- R**
E
D
D
- ❖ **Etablir un référentiel de niveau d'efficacité socio-économique et environnementale des unités de plastique à Lomé.**





R
F
D
D

Objectifs spécifiques

- Présenter les conditions juridiques et institutionnelles de l'installation et du fonctionnement des entreprises du domaine plastique au Togo ;
- Evaluer la portée des activités des entreprises productrices de plastique à Lomé sur le plan socio-économique et environnementale ;
- Proposer des orientations pour une approche de la performance socio-économique et environnementale par les usines de produits plastiques.





Démarche



le développement durable
à la recherche de solutions pour les pme
colloque international | montréal, 28-30 octobre 2015

R
E
D
D

Théories et Méthodes de Recherche



Etat des lieux de la performance globale des usines de plastiques à Lomé : un défi du développement durable pour les entreprises



R

F

D

D

Références théoriques



Modèle économique classique / « Win-loose » (gagnant-perdant) /

LIPSEY R. G. et *al*, (1993) ; BOYD G. et MCCCELLAND J. D., (1999)



Modèle de l'éco-efficient / « Win-win » (gagnant-gagnant) /

PORTER M. E. et VAN DER LINDE C, (1995) ; LANOIE P. et TANGUAY G.A., (1999)





R
E
D
D
Methodologie

Holistico-déductive

Approches quantitative et qualitative



Collecte

Traitement

Analyse



Données secondaires

Données Primaires

SPSS 16.0;
Excel
QGIS2.4; JOSM

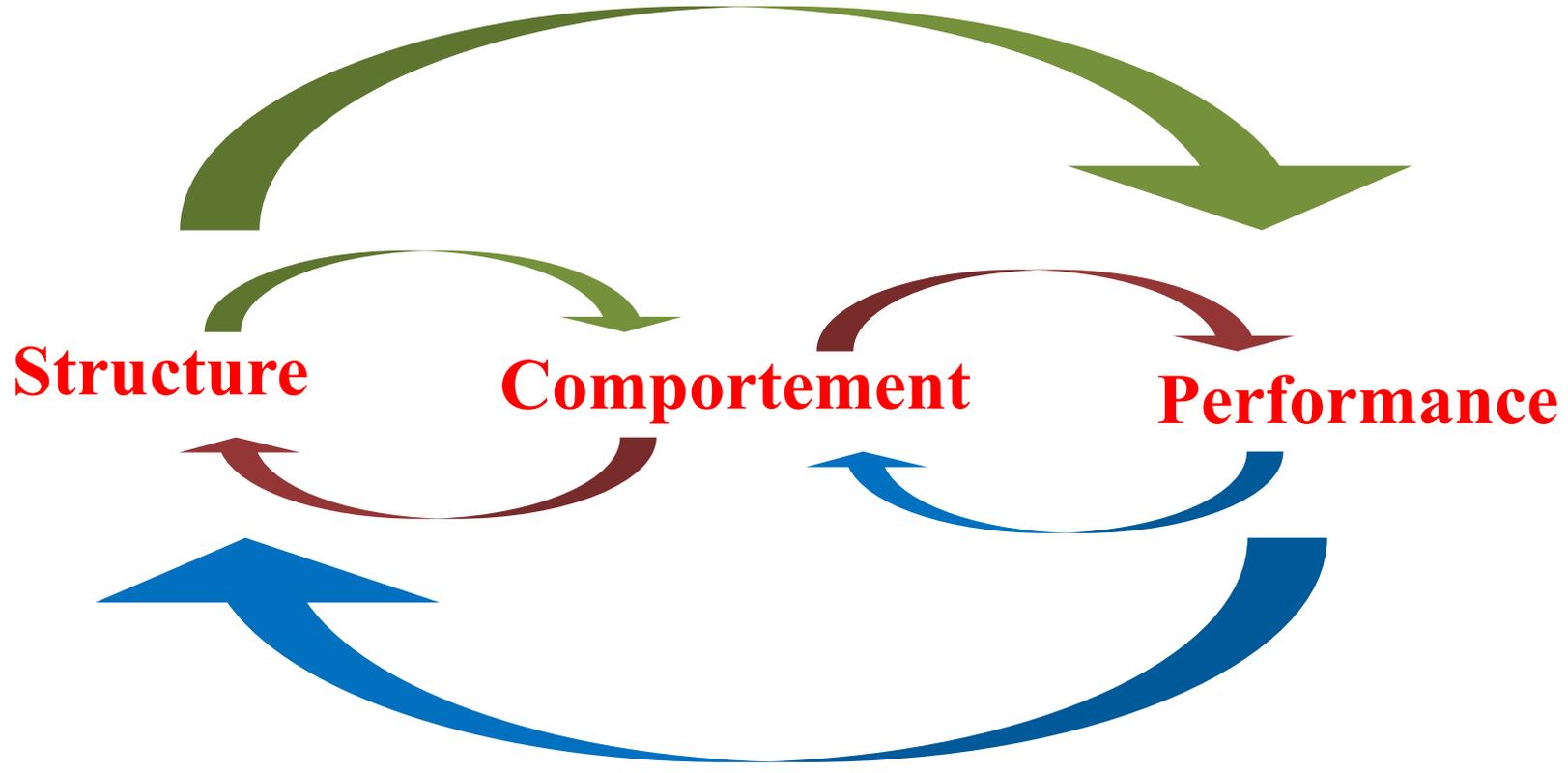
Paradigme SCP





Paradigme SCP

R
E
D
D





Résultats



le développement durable
à la recherche de solutions pour les pme
colloque international | montréal, 28-30 octobre 2015

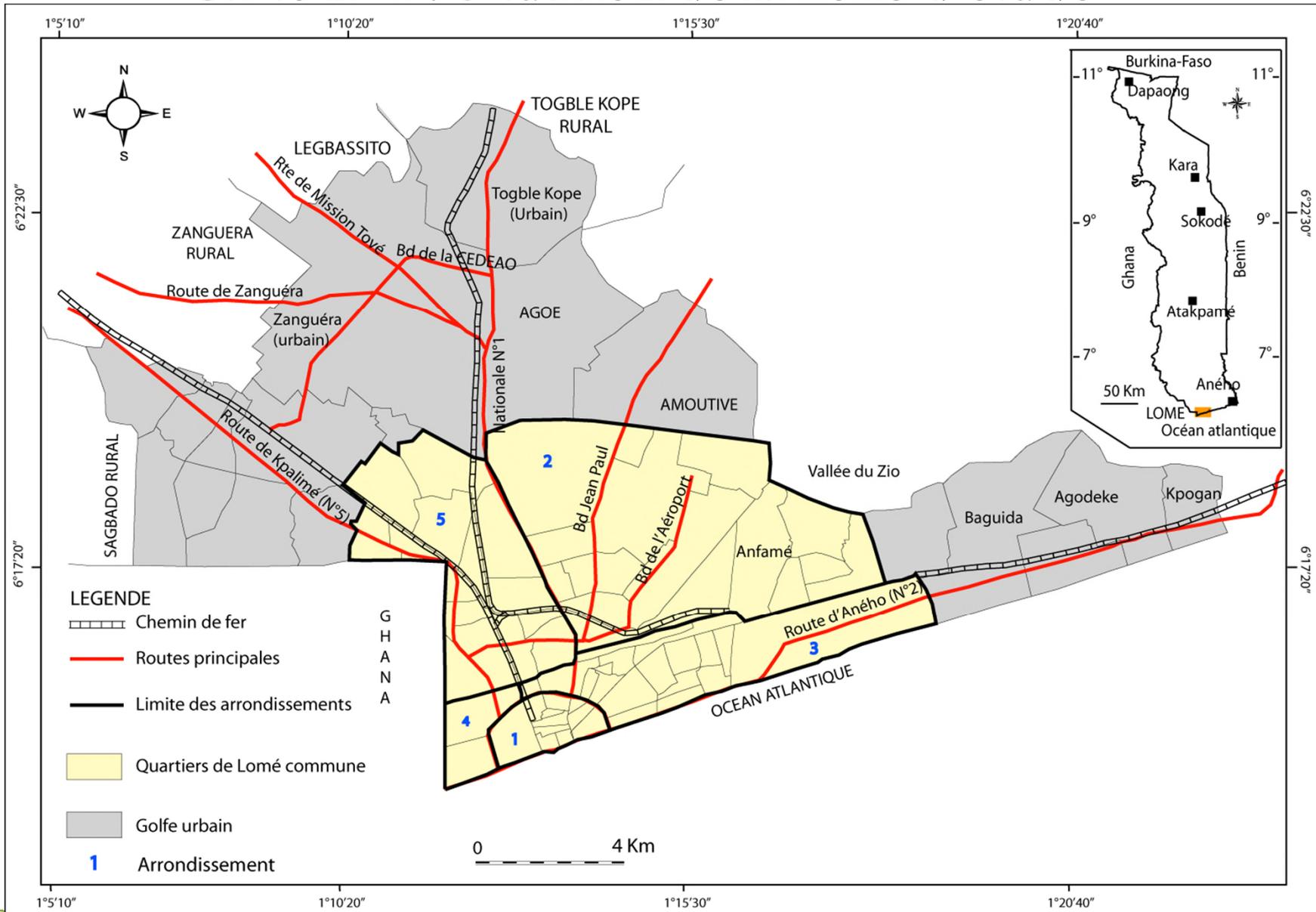
R
E
D
D

A quoi sommes-nous parvenus ?



Etat des lieux de la performance globale des usines de plastiques à Lomé : un défi du développement durable pour les entreprises

Carte n° 1 : Situation de la zone d'étude

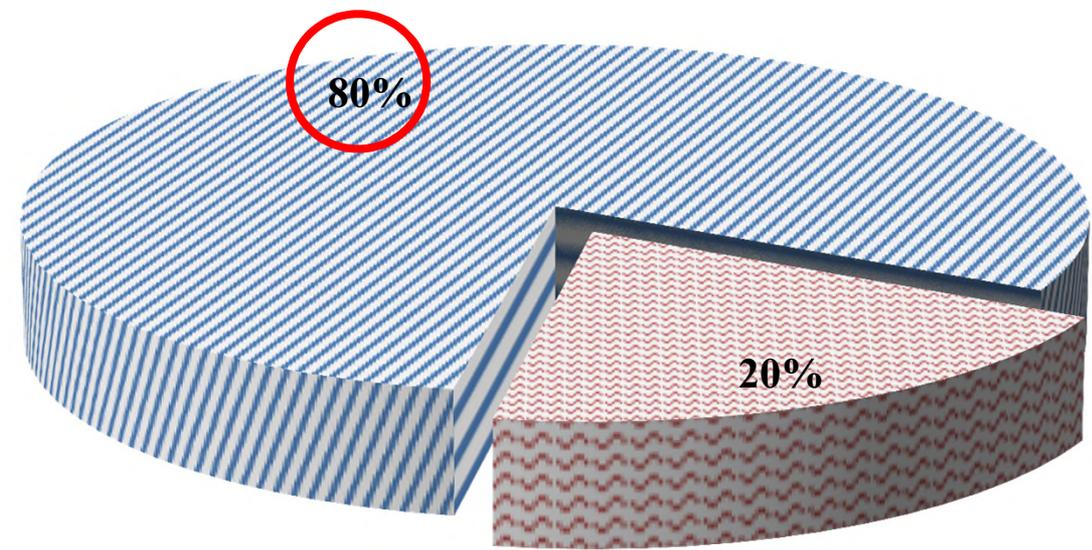


R
E
D



Unités de fabrication

Figure n° 1 : Degré d'appartenance des unités de produits plastiques à la zone franche



 Zone Franche  Hors Zone Franche

Source : Travaux de Terrain, août-septembre 2013

R
E
D
D

Facteurs de production

Tableau n° 1 : Répartition des employés de l'industrie plastiques en fonction des formes de travail

Formes de travail	Effectifs	Pourcentage
Le travail d'exécution	5 888	93
Le travail de direction	286	5
Le travail de création	126	2
Total	6 300	100

Source : Travaux de terrain, août-septembre 2013.



PVC RESIN



ISO 9001
CERTIFIED COMPANY

THAI PLASTIC AND CHEMICALS PUBLIC COMPANY LIMITED

www.thaiplastic.co.th

Tel: (662) 676-6000

Fax: (662) 676-6045

Made in Thailand

NET WEIGHT

25 kg



PVC RESIN



ISO 9001
CERTIFIED COMPANY

THAI PLASTIC AND CHEMICALS PUBLIC COMPANY LIMITED

www.thaiplastic.co.th

Tel: (662) 676-6000

Fax: (662) 676-6045

Made in Thailand

NET WEIGHT

25 kg





le développement durable
à la recherche de solutions pour les pme
colloque international | montréal, 28-30 octobre 2015

Produits Plastiques

R
E
D
D



Etat des lieux de la performance globale des usines de plastiques à Lomé : un défi du développement durable pour les entreprises



**R
F
D
D**
**Cadre juridique et
institutionnel**

Art. 38 de la loi N°2008-005 : Loi-cadre sur l'environnement exige EIES avant le démarrage de toutes activités (attesté par CCE) et AE des En/se opérationnelles ;

Art 14 de la loi 2011-18 du 24 juin 2011: Statut ZFI => le respect de l' Art. 38 de la loi N°2008-005 ;





R F D D

Cadre juridique et institutionnel



Art 6, 8, 32 encourage la mise en place des entreprises créatrices d'emploi, à forte main-d'œuvre nationale ;



Le Décret n° 2011-003/PR fixant les modalités de gestion des sachets et emballages plastiques au Togo.





Les impacts sociaux

R

E

D

D

6 300 Employés

Disponibilité de produits



Etat des lieux de la performance globale des usines de plastiques à Lomé : un défi du développement durable pour les entreprises



Les impacts économiques

Chiffre d'affaire exercice 2014

64 993 406 250 FCFA

99 090 419,652 €

R
E
D
D



Etat des lieux de la performance globale des usines de plastiques à Lomé : un défi du développement durable pour les entreprises



R
E
D
D

Les investissements techniques

Plus de
**10,8 millions de
€ / an**

Évaluation économique (en F CFA)	Quantité/an
Salaire	6 645 240 000
Loyers	25 500 000
Impôts	465 166 800
TOTAL	7 135 906 800



Etat des lieux de la performance globale des usines de plastiques à Lomé : un défi du développement durable pour les entreprises

Les impacts environnementaux

Tableau n° 4 : Composition de déchets ménagers de l'agglomération de Lomé

Matières	Proportions (en %)
Matériaux inertes (sable et cendres)	50
Matières organiques	30
Papiers	5
Tissus	5
Métaux	2,5
Verre, vaisselle	5
Plastique	2,5

Source : AGETUR. TOGO, 2007.

R
E
D
D



R
E
D
D



Etat des lieux de la performance globale des usines de plastiques a Lomé : un défi du développement durable pour les entreprises



REDD



Etat des lieux de la performance globale des usines de plastiques a Lomé : un défi du développement durable pour les entreprises



R

E

D

D



Limites de la performance

- **Méconnaissance du concept de la « Performance Globale » par les acteurs économiques ;**
- **Absence **du cadre et** outils d'application de certaines lois relatives à la performance globale ;**
- **Faible exigence de l'Etat en matière de contrôle ;**
- **Utilisation abusive et sans contrôle des produits plastiques par la population ;**



R

E

D

D



Limites de la performance

- **Manque de circuit de recyclage des produits plastiques dans les unités de fabrication ;**
- **Conditions de travail et de vie des employés peu commode.**



Orientations



R
E
D
D

Que préconisons-nous pour la Rentabilité des activités des usines de plastique de Lomé en DD?





Orientations

R
F
D
D

Sociale

Améliorer les conditions de travail des employés (équipements adéquats, hausse des salaires, motivations et promotions) ;

Nouer des relations de partenariat avec la communauté locale pour favoriser une cohabitation.



R

F

D

D

Environnement

Se conformer aux textes juridiques et institutionnels en vigueur pour pérenniser ses activités ;

Accroître la sensibilisation de la population à l'adoption de comportement responsable vis-à-vis des produits plastiques;

Développer un véritable circuit de recyclage interne et externe aux unités de fabrication.





Conclusion



le développement durable
à la recherche de solutions pour les pme
colloque international | montréal, 28-30 octobre 2015

R
E
D
D

Que retenir sur l'état de la PG des entreprises plastique ?



Etat des lieux de la performance globale des usines de plastiques à Lomé : un défi du développement durable pour les entreprises



Conclusion

R
E
D
D

- ✓ Les Entreprises plastiques et produits → Changements mode de vie par des **Matériaux merveilleux** hier, **anti-plastique** ou « **plasticophobie** » Aujourd'hui ;
- ✓ **La performance globale des usines plastiques à Lomé se limite dans une moindre mesure à ce que la loi les oblige à faire ;**





Conclusion



R
E
D
D

✓ **Prise de conscience effective, une volonté manifeste, une véritable détermination et un réel engagement en vue de trouver des solutions adéquates et durables.**





Perspectives



R

E

D

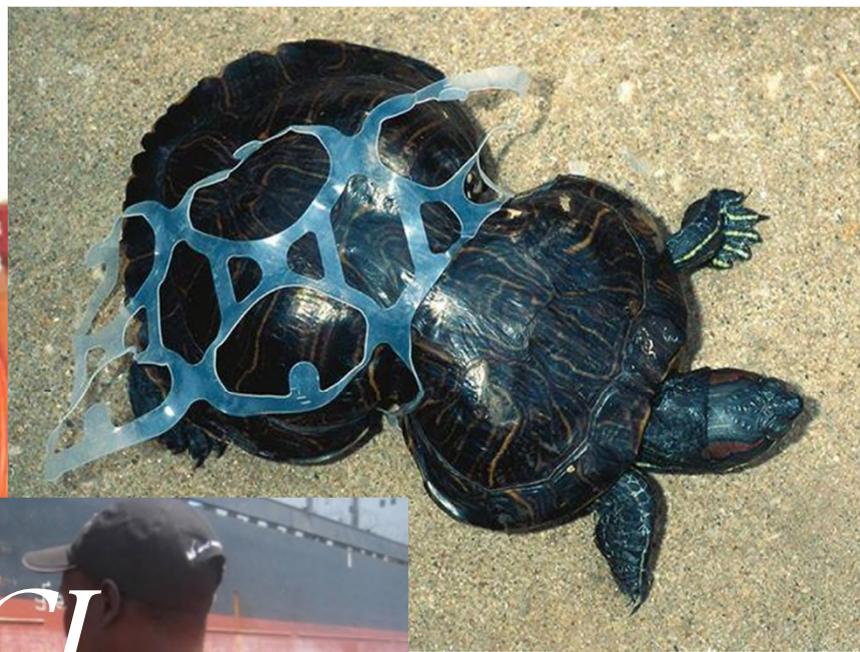
D



- ✓ Effectuer une réelle étude sur la performance globale des entreprises plastiques ;
- ✓ Evaluer la portée socio-économique et environnementale de la valorisation des déchets plastiques à Lomé ;
- ✓ Analyser la dimension sociale du commerce de produits plastiques à Lomé.

Merci

R
E
D
D



Djiwonou Koffi ADJALO
koffi.adjalo@gmail.com
[@koffiAdjalo](https://www.instagram.com/koffiAdjalo)

Etat des lieux de la performance globale des usines de plastiques à Lomé : un défi du développement durable pour les entreprises

